

2009年3D电影

观众追捧 院线青睐 片方加大投资

本报记者 黄海



《冰川时代》里的主人公也戴上了3D眼镜

仿佛一夜之间，电影就从二维世界来到了3D时代。从去年的《地心历险记》、《闪电狗》到今年的《大战外星人》、《月球大冒险》、《冰川时代3》、《飞屋环游记》以及即将于8月25日上映的国内首部3D电影《乐火男孩》，不仅3D电影的数量在急剧增加，许多不是3D电影的大片也纷纷加入3D技术，以期增加吸引力，《哈利·波特与混血王子》开场有15分钟3D魔法场面，《变形金刚2》将立体实景与3D结合……

在今年的戛纳电影节上，《飞屋环游记》被用作开幕影片，威尼斯国际电影节更是增设了最佳三维影片奖，难怪有人把2009年称为3D电影的元年。

影院争先恐后引设备

“其实3D电影也就是这两年的事。”北京华星国际影城负责宣传工作的武娟告诉记者，“我们去年增设了数字3D电影设备，仅《地心历险记》一部影片的票房收入就达到了150万元左右，今年更是火到不行，《冰川时代3》几乎是场场爆满。”武娟还告诉记者，华星国际影城去年将3D电影放在只有130人的小厅，今年改到了近200人的大

厅，但依然无法满足观众的需求，“《冰川时代3》已经上映第七周了，但仍未演透，周末等黄金时段还会爆满的情况出现。”

突然的火爆令许多影院都措手不及。北京搜秀影城是一家有5年历史的老影院，票房成绩也一直不错，其经理白贞春告诉记者，他们是今年7月份引进的数字3D电影设备，“本来想趁《冰川时代3》的首周上映，但还是没赶上。”不过，运营不到两个月，影院已经基本收回了前期的投资，“数字转换设备是8万多元，眼镜共300副，每副700元，总投资有20多万元。”白贞春介绍。

许多电影院也都在抓紧时间增加或引进相关设备，以期赶上接下来的几趟“班车”。中国3D电影的银幕数也因此增长飞速，有数据显示，去年我国还只有80块3D银幕，到今年7月《冰川时代3》在内地公映时已经增至330块，成为全球3D银幕数增长最快的国家。

据北京某院线经理介绍，3D影厅改造技术难度不大，只要有数字银幕，在此基础上花20多万元添加设备就能放映3D电影，成本不算高，复制起来非常容易。

有业内人士指出，目前内地银幕有4000多块，其中数字银幕2000余块，这意味着未来3D银幕的上升空间巨大。更有人大胆预测，明年年底将有一半以上的数字银幕经过改造可放3D电影，3D银幕数有望达到1300块左右。武娟表示，华星国际影城今年9月份还将增设3D银幕，而白贞春也告诉记者，如果片源充足，搜秀影城明年还会考虑增加设备。

8万和80万的对比

为什么3D电影会这么火？最直接的原因莫过于其新鲜的观影体验。3D影片带来的不仅仅是立体的画面，更是一种身临其境、呼之欲出的奇妙观影体验。冰山雪崩好像迎面扑来，星空仿佛触

手可及，食人鱼差一点就咬到你的鼻子……这样的感官刺激前所未见。因此，虽然比普通影片贵了不少，但仍然挡不住观众的热情。

另一个原因便是高票房和较高的投入产出比。到目前为止，在国内上映的3D影片都取得了不错的票房成绩，《地心历险记》票房达6700万元，《闪电狗》总票房是4000万元左右，《大战外星人》是3000万元，就连不太出名的《月球大冒险》也超过了2000万元。而今年暑期档的《冰川时代3》更是上映不到两个月就取得了1.5亿元的票房，目前仍有吸金能力；另一部热门影片《飞屋环游记》目前票房已达4000万元。

票房数字的背后还有一个不容忽视的事实，那就是这些成绩是在3D银幕数量并不多的前提下取得的。去年上映的《地心历险记》凭借有限的80块3D银幕就取得了6700万元的成绩，平均每块银幕票房为80万元。而票房高达3.2亿元的《赤壁》(上)放映银幕数为3600块，平均每块银幕票房也不过8万多元。两相比较，3D电影平均银幕票房数是普通影片的10倍，其产出比高得惊人。而即使在3D银幕较多的美国，3D电影的收入也要比普通胶片电影高出3.6倍。

虽然在制作成本上，3D影片会比普通影片高出15%，但这点增加的成本比起片商的预期利润，根本不算什么。而3D电影对片商来说还有一个致命的诱惑，那就是它很难有“盗版”。这也为很多制作公司所推崇。据了解，今年好莱坞将有12部3D电影面世，而迪斯尼在未来3年内，将有超过40部的电影以3D形式上映，这都是前所未有的数量。

故事为王

虽然3D影片越来越受到追捧，但就目前来说，3D电影不仅存在放映设备少的问题，片源也不充足，这使得许多影院在引



《飞屋环游记》中怪老头卡尔戴的虽然不是3D眼镜，可是要想看他就必须配戴3D眼镜。

进设备时格外小心，看片源情况再做决定的影院不在少数。

而对于电影导演和制作公司来说，3D电影也是一个全新的领域，毕竟在过去的100年里，人们都在探索如何制作二维电影。好莱坞的一位知名导演就表示：“作为电影人，在以3D方式思考这方面，我们太缺乏经验，就好像让画的人突然去搞雕塑。”

国内首部3D电影《乐火男孩》的导演林华全也表示，如何寻找3D特有的电影语言，对于这个新兴的片种是个问题。二维电影里大家喜欢用大特写营造视觉冲击，但在3D电影里大特写看起来会很不舒服，3D电影的选景也十分有讲究，如果地方太小，拍出来3D和2D没有什么区别，这些经验都要慢慢摸索。

另外，需要指出的是，技术并不能保证一切，故事始终都是王道。新技术可以创造独一无二的观影体验，让观众更好地接受所要传达的故事，但技术不能脱离故事独立存在，也不能成为一部电影的主导元素。许多电影人表示，技术也可能会让人分心，反而忽略了电影的故事和情感表达。

美国知名编剧席德·菲尔德就指出，有声电影在1920年代也遭遇过烦恼，当时，很多制片公司热衷于找专人雕琢对白，电影人一度过于关注录音和声效，“当我们真正掌握了一门技术之后，就会有一种艺术形式从中诞生。而现在，3D技术还在襁褓期。”

近日，有媒体报道称，内地著名导演冯小刚与华谊兄弟公司的合约即将到期，而香港的英皇娱乐公司将斥资1亿元签下冯小刚导演。饶有趣味的是，或许是因为正在赶拍《唐山大地震》，冯小刚方面并未对这则新闻作出肯定或者否定的回应，但是华谊老板王中磊则是斩钉截铁地对媒体表示，冯小刚与华谊的合约未到期，1亿元就想挖走冯小刚，没门！这真是印证了冯导电影里的一句经典台词：21世纪什么最贵？人才！

如果考虑到目前正处于登陆创业板的关键时刻，华谊急于澄清此事当然可以理解。据说冯小刚的电影为华谊提供了差不多1/4的年收入，若是冯小刚真的离开华谊，那么投资者心目中的华谊的评级估计就要大打折扣了。

其实，凭借着华谊从上世纪90年代就开始投资冯小刚电影的资历，凭借着双方合作多年累积的“情谊”，加上冯小刚还持有华谊股份，在华谊即将登陆创业板的节骨眼儿上，冯导应该是不会甩手走人的。

但是，这个新闻却也相当多如华谊这样的民营公司提了个醒。众所周知，在实业领域，若是一家企业过于依赖一种产品获利，就意味着这家企业在该产品出现问题的时候，会面临着巨大的经营风险以及由此带来的财务风险，严重时还会导致灭顶之灾。

对于华谊来说，这个道理同样适用。过于依赖冯小刚，就相当于只卖一种产品。冯小刚若是离开了华谊，那他还是冯小刚，照样会有人大把地投资请他拍戏；但若是华谊没了冯小刚，至少在短期来看会式的发展方向，向现代企业的方向“进化”。这样一来，单一的产品显然不能满足发展的需要。

往更大里说，中国的电影产业也是如此，票房大派的背后是少数部大导演的大片将大部分票房的现状。这就好比一个公司只依靠一个导演拍片，其实也是一种不稳定和不健康的状况，而什么时候我们能有十几二十个一线导演，每年能有几十部片子票房过亿元，那才是我们的文化传媒企业和电影产业的强盛之时。

广电总局发“通知”监管互联网电视

本报讯 8月14日，国家广电总局下发通知，要求提供互联网电视业务必须取得“信息网络传播视听节目许可证”。

通过互联网等信息网络向电视机终端用户传播的视听节目，如果是影视剧则要取得广播影视行政部门颁发的“电影片公映许可证”“电视剧发行许可证”或“电视动画片发行许可证”。

据了解，从今年3月底开始，TCL、三星、创维、海尔、长虹、海信等中外电视企业集中推出了多款互联网电视，其主推的“插上一根网线，电视机就可以从互联网上下载海量的电影和娱乐节目”的功能正受到越来越多消费者的关注。据统计，国内消费者对网络电视的认可率已达到八成以上，实际有购买意向的消费者在55%以上。

“网络电视”这种崭新产业形态的快速发展引起了多个部门注意，有业内人士透露，工信部和广电总局近期就会召集相关的彩电企业对产业发展方向进行研讨。

(欣闻)



8月15日，著名演员赵本山导演的电视连续剧《乡村爱情Ⅲ》在辽宁开原举行开机仪式。图为赵本山在开机仪式现场。

有话就说

是个大问题。显然华谊需要冯小刚比冯小刚需要华谊更多一些。

当然，在文化传媒这一领域，情况又有些特别。比如说，国内顶尖级的导演也就那么几位，被谁抓住了都相当于抓住了一棵摇钱树。这使得这一领域出现大量靠着一个两个人就撑起一家大公司的局面。而顶尖级人才的不可复制性和不可替代性使不少这类企业兴亡勃然。

估计华谊也认识到到了这一点，于是在冯导的电影之外，华谊的电视剧版图、明星经纪等业务都在全面开展，据说其旗下已经有了多家子公司。这显然是在用多元化的战略避免单一产品格局带来的巨大风险。但就目前看来，冯小刚对华谊的重要性还是超越了其他业务领域，这多少抵消了华谊在多元化方面所作的努力。

其实，如果仅仅满足于做一家小公司，拥有一名超高人气的签约导演已经足够，比如张伟平的新画面公司与张艺谋的组合。但是目前中国的文化传媒企业已经到了必须向着更为正规更为先进的方向发展的阶段，比如业务需要多元化，比如要上市，比如要超脱过去单纯依靠人脉的哥儿们

式的发展方式，向现代企业的方向“进化”。这样一来，单一的产品显然不能满足发展的需要。

往更大里说，中国的电影产业也是如此，票房大派的背后是少数部大导演的大片将大部分票房的现状。这就好比一个公司只依靠一个导演拍片，其实也是一种不稳定和不健康的状况，而什么时候我们能有十几二十个一线导演，每年能有几十部片子票房过亿元，那才是我们的文化传媒企业和电影产业的强盛之时。

影视人语

张申燕：制片人要重视口碑和理念

在国内的影视制作行业，有很多巾帼不让须眉的女杰，张申燕也是其中之一。从第一部的《靠近你，温暖我》到今天的《我的兄弟叫顺溜》，作为总制片人的张申燕，一直都坚持亲自抓剧本、选演员，直至营销和后期的宣传。从数量上看，张申燕远远不是高产的制片人；从特色上看，她制作的电视剧各种口味“齐全”。有意思的是，她也从不急于给自己制作的这些电视剧下一个定论：“如果说要的话，我觉得是多样化的。我一直希望每部剧不一定都是收视冠军，也不一定每部剧都能拿回大奖，但是这些剧放在一起时，都应该是很整齐的，都是具有质感的。”

在张申燕看来，成为一个出色的制片人的秘诀是：理念和口碑。以《我的兄弟叫顺溜》为例，如果不是张申燕跑到南京面见编剧朱苏进，拍着胸脯说“一定把这个剧做好”，并同意朱苏进不改动原著的剧名和剧情的要求，今天便可能不会有创下央视的收视高峰的这部剧“并不是所有制片人都会尊重编剧对品质的要求，也并不是所有制片人都能不计成本，为求紧凑将成片一剪再剪，这是一种莫大的欣慰，也是对编剧所给予的信任的最好回报。”

(张申燕，制片人，资料来源：搜狐娱乐)

姚树华：让电影发出“独特的声音”

必须发出独特的声音，按自己的要求做到尽善尽美。比如片中一场走西口遇狼的特技戏，后期做了一年零八个月；郝蕾房间的颜色，用的是杏黄、粉红掺杂黑色，需要很多道工序；还有片中所有的座椅都出自明清时代，很多道具都是古董……这些，都属于《白银帝国》发出的“独特的声音”吧？

影片《白银帝国》讲述了有关金融道德的故事，在姚树华看来《白银帝国》所表现的儒家传统价值观也传达了对今日商业社会的现实关照。“影片中有一句话，‘做生意不过就是做人’，在影片故事情节发生后一个世纪的今天，它作为人们的行为准则依然有效。”

(姚树华，导演，资料来源：《中国电影报》)

城镇化带给中国电影业的新机遇

赵军

对于电影产业人士来说，以下三条消息是毋庸置疑的利好信号：一、至2008年末，中国城镇化率达到45.7%，拥有城镇人口6.07亿，形成建制城市655座，其中百万人口以上特大城市118座，超大城市39座；二、6月15日，社科院发布的《城市蓝皮书：中国城市发展报告(NO.2)》显示，政府在未来两年多时间内投入4万亿元实施经济刺激计划中，相当部分被投到城市建设中，中国新一轮城市化浪潮将开始；三、6月15日，中国社科院城市发展与环境研究中心副主任魏后凯表示，假如考虑到可比性的因素，当前城乡收入差距在4至6倍左右。而在2000年，城乡收入比只有2.79。

在上述的消息中有关于贫富差距的披露，相信国家将运用社会化手段解决、控制这个问题。但对于产业来说，它同时告诉我们差距正在发生，不仅是贫富的差距，城市与乡村之间的距离同样在增大，这个反差使得城市与农村看的是两种类型的影片。去年在广东的北部山区开展农村电影放映活动时，那里的老乡仍然对《地道战》、《地雷战》乐此不疲，在一块不

算大的银幕前后，聚拢了至少上千人。而这时广东大城市的影城正在放映着进口大片。乡村成为了传统文化的留守地，而城市正在成为现代文化、全球化文化的前沿阵地。我们对于这一点必须要有足够的认识。

我们不担心中国电影是否会遇到更多的反映新观念与新问题的作品。这些新观念是否多变，是否会让掌握与制定政策的人们感到为难，倒可能是今天需要探讨的新课题。其次，制片公司和编导也同样会为决定故事与题材的方向而头疼。相对来说，内地电影人好像探索的难度少一些，但国有制片公司会发生把握不好电影投资方向的问题，即究竟当面对城镇化人口的看片取向是什么？

中国今天的城镇化给电影带来了机遇，但同时也带来了考验和挑战。根据以往的经验，以下三种

办法可以作为解决问题的选择。

首先我们应该抢占制高点，包括制片的制高点和影城建设的制高点。制高点就是时代的先锋与标杆的领先作用。拍片要有鲜明的时代感和当代性，在物质主义与前卫现象大量涌现的当下，题材与故事都不是问题。

其次，我们可以进行市场的细分，投资不一定都进入有高回报率的地方，市场的细分可以让我们避开竞争的烈度，找出自己的一方天地来。大影城固然吸引人，但社区影城难道不可以拥有更加忠诚的消费者吗？主流和亚主流的并存是必然的，因此我们应该在市场的细分上巧做文章。不论是第一种选择还是第二种选择，制作住成本都是第一位的。在城镇化正向我们招手的时候，成本的刚性管理对于制片公司或投资影城都可能是最重要的，是继选择项目之后最重要的决策。

第三，如果在第一和第二种选择都不清晰，回报前景都不明朗的时候，我们应该选择不投资，或者说暂时不投资。不投资也是一种投资，是一种机会的投资。这种投资要求我们站得更高一些，看得更远一些。一般来说，好的机会稍纵即逝，玫瑰花微笑时总是带刺的。你有机会，等于说别人也有机会。十次投资如果都是惨胜，不如一次大胜。拍片如是，影城建设也是这样。所谓大胜，就如广州青阳影城，每年票房的增长都在600万元至800万元，等于每年为投资者增加了一家新的影城。这不是投资最上算的回报吗？经营的重要性不会亚于投资，尤其是在城镇化速度加快的今天，成功的经营就是效益的最大化。把一部影片经营好，把城镇人口尽可能地争取到你的市场预算当中，这才是真正的聪明。