

扎根大地 强盛种业

——记尚春树和他的山西强盛种业有限公司

刁建玲



编者按：玉米是世界三大粮食品种之一，随着社会发展和人们生活水平的提高，玉米的用途正在进一步拓展。种子对丰收的贡献率达到30%至60%，无疑，优良种子是玉米丰收的基础。当我们骄傲地宣称：中国用占世界7%的耕地养活了占世界22%的人口时，我们不能忘记奋战在广大农技推广战线上的众多科研工作者。

尚春树，现任山西强盛种业有限公司董事长兼总经理，长期从事玉米良种研发，常年投身科研一线，确切地说，他首先是一位育种专家。目前，山西强盛种业有限公司（后称强盛种业）现已拥有28个玉米新品种并有自主知识产权，而几乎每一个新品种的推出都与他息息相关……

与尚春树交谈时能感受到他作为一名科研工作者的儒雅与企业家的睿智。谈起农业丰产，谈起玉米育种和企业管理，质朴的尚春树显现出巨大的热情：“国以农为本，农以种为先，优良的种子是丰收的基础，是农业高科技的载体，是粮食安全的保障。国内种业应积极开展研发创新，形成自己的核心竞争力产品。同时，国家应积极出台扶持政策，推动企业自主研发体系的建立。”

一个人总有一条根深扎在某个地方，这无疑决定了一个人的人生走向。因为种子对丰收的贡献率达到30%至60%，所以出身农村的尚春树从小就喜欢种子，大学学种子，研究生研究种子，工作后直奔农科院培育种子。

尚春树出身农村，懂得玉米的重要，在山西农业大学农学系上学时，就确立了玉米育种志向。1982年，尚春树从山西农业大学毕业后留校任教，4年后他又攻读了本校的遗传育种专业的硕士学位。1988年尚春树被分配到山西省农科院作物遗传所进行育种研究工作。这个时候，他一边搞科研，一边对科技成果转化进行积极的探索。

“当时我觉得这个方向是对的，农业的科研成果必须转化为生产力，必须走向市场。如果科研不能转化为生产力，那么科研本身对社会是没有贡献的。”尚春树说。

山西省农科院拥有20多个研究所，每年都有大量科技成果问世，但要转化成生产力却很困难，该院领导经常为此苦恼。1992年，在商品经济大潮的涌动下，该院领导做出一个大胆决策，在全院公开招聘经营人才，创办推广科技成果的实体。作物遗传研究所推荐已获得山西省科技进步二等奖的尚春树参加竞选，最后他以全院第一的名次脱颖而出。

在全院上下关注的目光中，尚春树挑起山西省农科院种苗公司经理的重担。他把眼光瞄准了玉米。种业是一个特殊的行业，其核心竞争力首先就是专育品种研发的能力。尚春树给自己的育种目标很高：要达到国内领先，追赶国际水平。到了1994年底，他已经开设了8个科研课题。

一个品种推向市场之前，仅鉴定和审定过程就需要5年。公司要生存，这5年时间就不能坐等成果。尚春树决定繁殖推广外省优良品种。他四处奔波，深入



山西强盛种业有限公司董事长兼总经理尚春树

晋中农村调查，与一些有条件的村签订协议，建立育种基地，培训农民、传授育种知识、繁育外省良种，当年就挣回100万元。他用这笔钱上缴农科院10万元，资助科研。创办当年就给院里作了贡献。当年，由于业绩显著，尚春树被山西省直机关评为“山西省直十大杰出青年”。

与尚春树多年相处的一位同事深有感触：“尚春树是有名的工作狂，每天早上8点前就到办公室，晚上10点后才回家，一年365天，只有春节才休息两三天。之所以忙，是因为他挑着双重重担——课题研究与公司经营。”

山西玉米种植面积虽大，但本世纪之前一直没有自己的主产品种。尚春树坚持走自主创新之路，让科研进入企业，以企业化管理科研，在他的领导管理下，强盛企业化科研育种课题生机勃勃，更显示出强大的竞争力。在1997年山西晋中、忻州、吕梁等地大面积出现矮花叶病毒病时，正是尚春树领导的课题组培育出的晋单42号的高抗矮花叶病，硬撑起了山西玉米种业的一片天。

杂交是育种的成功之选。杂交育种有许多重要环节，其亲本材料的选择是最基础性的工作。因此，尚春树建立了两个高标准、玉米育种材料园，即全国优质玉米育种材料园与国外优质玉米育种材料园。杂交亲本就是从这两个园中，根据育种目标，优中选优，精益求精，在反复试验选取最优良的材料。在育种过程中，他采用了多种育种手段：常规杂交、生物技术、辐射等诱导等，并率先采用多生态区高选择压育种手段。在大大缩短了育种时间的同时，大胆采用不育系、保持系、恢复系三系相配套方法育种，让只有雌花没有雄花的种子同样实现授粉。强盛1号、强盛31号、强盛11号等国审品种的育成使他的创新思维与开拓精神在这里得到充分体现。

尚春树打了一个形象的比喻：“人如果身体不好，免疫力低下，就容易得病。种子就像人一

样，优良种子抗病能力强，能增产增收。”育种需在大田里进行，风吹日晒，确是苦差事，可尚春树不觉得苦。他带领科研小组常年奔忙在田间地头。为了缩短育种周期，尚春树带领科研人员夏天在北方，冬天远赴海南。这样，育种周期从10年缩短到了5年，从而将科研成果尽早推向了市场。

公司的持续发展离不开严格的管理。强盛种业能够壮大，得益于尚春树的精细管理，他把自己的管理方法概括为四句话：要精心、要精明、要细心、要细致。主要特点：一是分工明确，密切配合。如生产场地总共有6名管理人员，每个人的职责都有明确规定，为了防止扯皮，又有协作的义务。二是每个生产环节都有详细的制度。如制种基地管理，从播种、花期、去杂、去雄、收获都有详细的条款，像种子入库码垛，垛与垛之间的距离都有数字规定。再如车辆管理条例，细致到一般行车：超车道车速是多少，主行车道车速是多少；高速公路行车，正常情况下，车速不得超过多少公里，都规定得清清楚楚。三是奖金与实绩挂钩，一人一策，上不封顶。四是反复检查，不是制度一定了之，而是不断检查，促其落实，对事不对人，只要违规，该罚就罚。由于管理细致到这样的程度，使工作秩

序井井有条，无论领导在与不在，都能高效率地运转。而且，在种子质量上尚春树也要求严格把关。强盛种业的每一袋种子，从选育到面市，都必须跨生产、脱粒、精选、精选、烘干、包衣和分装7道门坎，接受6次检验，在每个环节都不允许有任何的闪失。种子从加工到检验几乎全部实现机械化、自动化和电脑化。他坚信：只有最新的设备，才能拿出最好的产品。

单粒点播，即玉米的精密播种，农业生产中搞了多年而未实现的目标，在这里成功实现了。单粒点播意味着，种一粒种子必须成活一棵玉米，“强盛”要求非常严格，其中的难度可想而知。为了帮助农民减少投入，降低成本，下种以后基本不间苗，省工省力省种子，“强盛”推出每袋4400粒的小包装，单粒点播玉米良种，让广大种植户直接受益。2009年山西省大面积干旱，“强盛51号”表现出抗旱、耐密、高产等特点。专家对27.4亩耕地进行了取样实测，平均亩产达到1224.9公斤，达到全省最高水平。2010年在山西省吕梁市方

山县杨家会村，强盛62号又创山西省玉米单产新高，实现了每亩1228公斤的历史纪录。2000年以来，强盛种业步入发展快车道。尚春树与他的团队凝心聚力，潜下心来，坚持自主创新，科技兴企，先后培育出适合不同生态区的玉米优良品种28个，获得5项省级科技进步奖。其中，晋单42号获得山西省技术进步一等奖、中国国际博

览会名牌产品美誉，受到国家新品种保护，独家享受知识产权；强盛31号于2003年通过国家审定，成为新中国成立以来国家审定的山西省第一个玉米品种，2006年获山西省科技进步一等奖。数据表明，2010年，企业年产量玉米种子达2500万公斤，年销售玉米种子2000万公斤，推广面积遍及全国28个省市区，3000多亩农田，累计为农民带来30亿元的经济效益……作为中国种业骨干企业，自主创新，让“强盛”的拳头产品形成万花筒，为玉米王国增色添彩，企业竞争力不断增强，企业发展势头强劲。

中国种业50强每三年一次复评，一般来说种业就三年一个周期。最低迷的时候就是积压种子，种子销不出去，比如今年市场好，明年大家就大量上，大量生产种子，后年就积压。面对这一市场波动，尚春树显现出作为企业家睿智的一面：“企业一定要掌握好这个大小年，在低潮的时候不要积压住种子，在高潮的时候你能有种子，这就是搞经营的要洞察市场。”正是这种睿智，强盛种业多年来才能在危

机中前行，在格局中保持冷静，进而实现稳步发展。尚春树说：“强盛种业所取得的成绩属于我们团结协作的团队凝聚力，潜下心来，坚持自主创新，科技兴企，先后培育出适合不同生态区的玉米优良品种28个，获得5项省级科技进步奖。其中，晋单42号获得山西省技术进步一等奖、中国国际博

机中前行，在格局中保持冷静，进而实现稳步发展。尚春树说：“强盛种业所取得的成绩属于我们团结协作的团队凝聚力，潜下心来，坚持自主创新，科技兴企，先后培育出适合不同生态区的玉米优良品种28个，获得5项省级科技进步奖。其中，晋单42号获得山西省技术进步一等奖、中国国际博

览会名牌产品美誉，受到国家新品种保护，独家享受知识产权；强盛31号于2003年通过国家审定，成为新中国成立以来国家审定的山西省第一个玉米品种，2006年获山西省科技进步一等奖。数据表明，2010年，企业年产量玉米种子达2500万公斤，年销售玉米种子2000万公斤，推广面积遍及全国28个省市区，3000多亩农田，累计为农民带来30亿元的经济效益……作为中国种业骨干企业，自主创新，让“强盛”的拳头产品形成万花筒，为玉米王国增色添彩，企业竞争力不断增强，企业发展势头强劲。

中国种业50强每三年一次复评，一般来说种业就三年一个周期。最低迷的时候就是积压种子，种子销不出去，比如今年市场好，明年大家就大量上，大量生产种子，后年就积压。面对这一市场波动，尚春树显现出作为企业家睿智的一面：“企业一定要掌握好这个大小年，在低潮的时候不要积压住种子，在高潮的时候你能有种子，这就是搞经营的要洞察市场。”正是这种睿智，强盛种业多年来才能在危

机中前行，在格局中保持冷静，进而实现稳步发展。尚春树说：“强盛种业所取得的成绩属于我们团结协作的团队凝聚力，潜下心来，坚持自主创新，科技兴企，先后培育出适合不同生态区的玉米优良品种28个，获得5项省级科技进步奖。其中，晋单42号获得山西省技术进步一等奖、中国国际博

览会名牌产品美誉，受到国家新品种保护，独家享受知识产权；强盛31号于2003年通过国家审定，成为新中国成立以来国家审定的山西省第一个玉米品种，2006年获山西省科技进步一等奖。数据表明，2010年，企业年产量玉米种子达2500万公斤，年销售玉米种子2000万公斤，推广面积遍及全国28个省市区，3000多亩农田，累计为农民带来30亿元的经济效益……作为中国种业骨干企业，自主创新，让“强盛”的拳头产品形成万花筒，为玉米王国增色添彩，企业竞争力不断增强，企业发展势头强劲。

中国种业50强每三年一次复评，一般来说种业就三年一个周期。最低迷的时候就是积压种子，种子销不出去，比如今年市场好，明年大家就大量上，大量生产种子，后年就积压。面对这一市场波动，尚春树显现出作为企业家睿智的一面：“企业一定要掌握好这个大小年，在低潮的时候不要积压住种子，在高潮的时候你能有种子，这就是搞经营的要洞察市场。”正是这种睿智，强盛种业多年来才能在危

机中前行，在格局中保持冷静，进而实现稳步发展。尚春树说：“强盛种业所取得的成绩属于我们团结协作的团队凝聚力，潜下心来，坚持自主创新，科技兴企，先后培育出适合不同生态区的玉米优良品种28个，获得5项省级科技进步奖。其中，晋单42号获得山西省技术进步一等奖、中国国际博



强盛牌商标

晋单42号
春播125天左右，夏播95天左右，株高258cm左右，穗位高98cm左右，穗长26cm左右，籽粒金红发亮，品质极佳。农业部谷物品质监督检验测试中心分析：蛋白质含量11.26%、粗脂肪含量4.3%、粗淀粉含量73.6%、赖氨酸含量0.33%。抗玉米矮花叶病、大、小斑病、青枯病、丝黑穗病和粗缩病，活秆成熟，可做青贮饲料。

强盛1号
特征特性：春播125天至130天，夏播95天左右，株高260cm至290cm，籽粒半马齿形，品质佳，多抗性极强，抗玉米大、小斑病，高抗弯孢菌叶斑病，抗茎腐病，高抗丝黑穗病，抗倒伏，根系发达，绿秆成熟。平均亩产703.3kg，最高亩产1225kg。

强盛31号
该品种生育期春播125天左右，夏播95天，需有效积温2700℃左右，株高249cm，穗位高100cm左右，株型紧凑，雄穗发达，籽粒金红发亮，半硬粒，根系发达，抗倒伏，抗寒性强，活秆成熟。抗玉米大、小斑病，矮花叶病，青枯病，纹枯病，茎腐病，中抗丝黑穗病。2001年至2002年参加国家东北早熟组区试排名第一，平均亩产799.5kg(667m²)，具有亩产1060kg(667m²)的增产潜力。亩留苗3500株至4000株。

强盛11号
特征特性：在西南地区出苗至成熟116天左右，比对照晚2天。幼苗叶鞘紫色，叶片绿色，叶缘绿色，花药黄色，颖壳绿色。株型半紧凑，株高250cm，穗位高102cm，成株叶片数20片。花丝粉色，果穗筒形，穗长18.4cm，穗行数16行，籽粒黄色、马齿形，百粒重32g。经四川省农业科学院植物保护研究所两年接种鉴定，中抗大斑病、小斑病和茎腐病，感丝黑穗病、纹枯病和玉米螟。经农业部谷物品质监督检验测试中心(北京)测定，籽粒容重735g/L，粗蛋白含量10.23%，粗脂肪含量4.39%，粗淀粉含量69.33%，赖氨酸含量0.30%。平均亩产594.4kg。

栽培要点
该品种喜肥水，种植密度每亩2800株至3500株，亩施农家肥3000kg，口肥二胺10kg/亩，追施尿素40kg/亩。
适宜区域
适宜东北中晚熟区，华北春播中晚熟区种植，黄淮海地区玉米夏播及西南地区春播。

栽培要点
在中等肥力以上地块栽培，每亩适宜密度3300株左右，注意防治丝黑穗病和玉米螟。
适宜区域
适宜贵州省、湖南省、云南省春播种植。

强盛51号
生育期在太原春播为128天左右。生育期间需≥10℃有效积温2700℃。属中晚熟品种。幼苗叶鞘浅紫色，苗期长势好。成株叶片20片，根系发达，茎健壮，叶片半上冲，株型紧凑。株高275cm左右，穗位高105cm左右，果穗为长筒形，穗长21cm左右，穗行数16行左右，出籽率84.8%。籽粒黄色，半马齿形，千粒重390g。高抗玉米穗腐病、矮花叶病、粗缩病，抗玉米小斑病，轻感丝黑穗病、玉米大斑病。经农业部谷物及品质质量监督检验测试中心(哈尔滨)测试：籽粒粗蛋白9.67%，粗脂肪含量4.16%，粗淀粉含量75.03%，赖氨酸含量0.29%。容重736g/L。平均亩产693.7公斤，比对照农大108增产7.1%。亩留苗2800株/亩。

强盛系列玉米获奖成果展示

