# "为想层群众服务, 棋乐无穷"

### 一记山东省艺术馆馆长王寿宴

本报驻山东记者 常会学 孟 娟

他个头不高,中等身材,对人总是笑容满面。亲切,务实,是他留给很多人的第一印象;但深入接触后,更多人会用勤勉、果敢、知人善任来评价他。他,就是山东省艺术馆馆长王寿宴。 从2000年1月进入山东省艺术馆,王寿宴从事群文工作已有13个年头。13年,说长不长,说短不短。但正是这段时光,使他深刻体会到作为一位群文工作者的幸福与快乐。用王寿宴自己的话说:"为基层群众服务,其乐无穷。"

4月28日,王寿宴被授予"山东省表彰劳动模范和先进工作者"称号。

#### ○ 兢兢业业 扎根基层

时针拨回 2010 年 7 月 8 日。上海 世博会山东周踩街巡游演出现场鼓乐 升平,一派祥和。鼓子秧歌、鲁西南平 派鼓吹乐、龙灯扛阁等具有地方浓郁 特色的表演,使上海世博园博城路人 潮涌动,创下了世博会开幕以来踩街 巡游活动观看人数最多的纪录。

看到这一幕,王寿宴在兴奋之余觉察到些许倦意。看了看时间,他才意识到自己已近两天没合眼了。坐了13个小时的大巴从济南赶到上海,王寿宴顾不上休息,立即投入非遗传统手工技艺传习区布置中。从7日下午4点走进展厅,到8日上午10点上海世博会山东周即将开幕,他才从展厅走出来。

"我们当时差点没认出他。头发有些杂乱,眼里满是血丝,衣服被汗水湿了又干、干了又湿,留下层层印迹。"忆起当时情景,山东省艺术馆表演艺术指导中心副主任申海英记忆犹新。"忙碌了一夜的馆长不仅没回去休息,甚至连衣服都没来得及换,就跟我们一起来到了开幕式现场。直到下午踩街巡游演出结束,才回宾馆躺了一会儿。"

在上海世博会山东周活动中,山东 省艺术馆承担了开幕式迎宾演出、踩 街巡游演出、非遗传统手工技艺传习 区展示3项任务。从3月份接到任务

#### 動于思考 创新思路

2007年,山东省非物质文化遗产保护中心经省编委(鲁编办[2007]23号)文件批准,正式在山东省艺术馆挂牌成立。从此,收集、整理、研究非遗,开展

开始,王寿宴几乎没踏实睡过觉。从 前期策划到制定方案、从节目辅导到 现场合成,每个环节他都亲自参与。

在这次活动中,山东省艺术馆荣获 上海世博会参展工作先进集体;王寿 宴本人也因表现突出,被山东省委、山 东省人民政府记一等功。

而这,仅是他兢兢业业从事群文工 作的一个缩影。有人说,"群众文化是 个筐,什么都能往里装。"作为全省群 文活动的组织、业务指导部门,艺术馆 的事务相当繁杂。作为山东省艺术馆 馆长,王寿宴常带队到山东省17个地 市深入了解情况。馆里每次下基层调 研、辅导,他都尽量亲临现场。长期扎 根基层,使王寿宴对全省群文事务了 如指掌。具体到每个县的县文化馆馆 长叫什么、何时上任、有何特长,他都 记得清清楚楚。"做决策,不能拍脑 袋。只有做到对基层群文活动开展情 况心中有数,才能合理安排全省群文 活动业务指导。群文活动该怎么开 展,不能等上级领导指挥,应从群众中 了解。"王寿宴说。

近年来,山东省艺术馆结合全省实际组织承办山东省农村文化艺术节、山东省曲艺汇演、山东省庄户剧团调演、非遗进校园等活动,已成为丰富群文生活的知名文化品牌。

非遗普查、展示、宣传,指导传承人开展传习活动,成为山东省艺术馆工作的重要组成的

要组成部分之一。 无任何非遗工作基础,也无任何经

验可借鉴。如何开展非遗保护工作, 王寿宴虽一筹莫展,却也深知肩上责 任重大。他认真组织山东省非遗普查 和验收,并作为第一作者完成的项目 《非物质文化遗产普查"四个一"标准 模式》,在非遗普查上首创"四个一"普 查评估办法,即以县级为单位,完成 "一本普查资料汇编、一个档案资料 室、一个珍贵实物陈列厅、一个数据 库"。这一标准模式被全国推广,并荣 获第二届山东省文化创新奖。

目前,山东省140个县市区都建立了自己的"四个一"。在此基础上建立的山东省非遗资源数据库,被国家数据库中心确定为全国唯一试点单位。

在开展非遗保护工作中,王寿宴意识到:"非遗保护,重在传承。提高非遗传承人、非遗项目保护单位及社会各界的保护、传承意识,至关重要。"为此,他深入基层开展调研,组织制定了"齐风鲁韵"传习大课堂实施方案,将非遗传习教育与校园文化、广场文化、社区文化、乡镇文化、农村文化大院等有机结合,采用教学、演示、互动等多种形式,共组织举办京剧、吕剧、

训讲座,全省1.8万余人次从中受益。作为山东省群文活动的亮点,

年画、武术等110多个项目200余次培

作为山东有群文活动的壳点, 2010年,"齐风鲁韵"传习大课堂荣获 第十五届"群星奖"项目奖。王寿宴本 人也获十五届"群星奖"群文之星称号 并记三等功。

为及时总结山东省非遗保护工作经验,王寿宴还主持编撰《齐鲁非物质文化遗产丛书》民间戏剧卷等、《山东省非物质文化遗产精粹》、《山东省省级非物质文化遗产名录图典》(上、下卷)、《省级非物质文化遗产项目代表性传承人》(上、下卷)。书中的每一篇文章、每一幅图片,他都一一审阅,甚至精确到词句的使用,都再三斟酌,精益求精。

目前,山东省共有联合国教科文组织非遗项目2项(古琴、剪纸);国家级非遗名录153项,省级名录419项,市级名录1219项,县级名录4620余项;国家级传承人58名,省级传承人262名;国家级文化生态保护区1个,省级文化生态保护区3个。全省非遗保护工作成果显著,走在了全国前列。

#### 知人善任 激发团队热情

近年来,在王寿宴的带领下,山东省艺术馆几乎每年都获重大荣誉。2008年,山东省艺术馆组织的山东祥云小屋被第29届奥林匹克运动会组委会、文化部评为最受欢迎奖;同年,山东省艺术馆荣获全省非遗保护工作先进集体;2009年,山东省艺术馆荣获第十一届全国运动会先进集体;连续13年,山东省艺术馆都获

省直机关精神文明单位称号……在 文化部第一次、第二次、第三次文化 (艺术)馆评估定级中,山东省艺术馆 都被评为"一级馆"。

在王寿宴看来,之所以能获得这么多荣誉,除各级领导、老百姓对山东省艺术馆的重视与支持,一个重要因素是山东省艺术馆有个团结协作的工作团队。他本人,只是充分信任



第十一届全运会开幕式前演出非物质文化遗产节目——泰山童子



在非遗送校园活动中,王寿宴(右)与小朋友桑切交谈



国家级非物质文化遗产项目龙灯扛阁在世博会山东活动周演出

这个工作团队的能力,最大限度 地为他们提供展示才能的机会 而已。

对于这点,山东省非遗保护中心办公室副主任王芹深有感触。2006年,她从山东大学民俗学研究所毕业后进入山东省非遗保护中心工作。"对于我这个拥有一定非遗专业基础知识、但没有工作经验的年轻人,王馆长对我委以重任,放心地让我做《山东省省级非物质文化遗产名录图典》(上、下卷)、《省级非物质文化遗产项目代表性传承人》(上、下卷)的执行主编。这对我来说是个难得的锻炼机会,使我加速成长。"

但是,放权并不等于放手不管。"虽然馆长放心地把一些重要工作交给我们,但他并不会撒手不管。相反,他会一直站在你后面。一旦你遇到困难,他都会第一时间给你提供帮助。在我们眼里,馆长是我们坚实的后盾。"申

海英如是说。

作为一馆之长,王寿宴还体恤员工。为能让家在外地的同事与家人多些时间团聚,每年节假日,他都主动放弃自己的休息时间,承担馆里的大部分值班。

知人善任,用人所长,充分为员工着想,极大激活了每个年轻人乃至整个团队的力量。用员工的话说,"都不好意思不全身心地投入工作中。"

今年10月,第十届中国艺术节将在山东举办。作为"十艺节"群文及美术部副部长,王寿宴除要处理山东省艺术馆日常工作事务外,还需投入大量精力到省艺术馆新馆改造工程、群星奖及全国美展的开展中来。虽然每天的日程排得都很满,加班加点更是家常便饭,但他从未说过一个累字,仿佛总是精力充沛,干劲十足。"说实话,怎么可能不累呢?但是我累得很快乐。"王寿宴说。

## 山东省艺术馆备战"群星奖"工作掠影

赛赛

为了增强群众文艺创作能力,在 "十艺节"上取得优异成绩,从2010年 开始,山东省艺术馆先后举办了"群文 讲堂"、"齐风鲁韵传习大课堂"等群文 干部培训班,依托山东省深厚的历史文 化积淀、珍贵的传统文化资源,在音乐、 舞蹈、戏剧、曲艺等多个方面对全省干 余名群文干部进行培训。通过聘请专家解读历届"群星奖"优秀获奖作品的方式,有效开拓了群文干部的创作视野,启发了他们的创作灵感,为"群星奖"创作打下了坚实的基础。

与此同时,山东省艺术馆还创新群众文化辅导方式,自2009年起,从全省选择了100个乡(镇)、村基层示范辅导点,定期辅导,业务人员在全省各地辅导培训活动计1600余次,共7700余天,受培训辅导的人数总计约65000人次。

一系列有针对性的培训,犹如源头活水,大大激发了山东省基层文艺团队的创作灵感,音乐、舞蹈、戏剧、曲艺等艺术门类的创作在基层全面开花。为备战"十艺节",冲击"群星奖",山东省共新创作文艺作品600多个,涌现出一大批优秀群众文艺作品。

2012年11月,第十届中国艺术节 "群星奖"音乐、舞蹈门类复赛分别在山东省烟台、青岛举办。经过激烈角逐, 山东省共有23件音乐、舞蹈作品取得了决赛资格,入围数量位居全国首位。这些作品主题突出,贴近实际、贴近生活、贴近群众,具有鲜明的时代气息。许多节目汲取了当地浓郁的民间传统艺术营养,凸显出浓郁的民间表演团体。一些节目由地地道道的民间表演团的作演出,反映了基层群众日常生活的喜怒泵乐,为广大群众喜闻乐见。

"喜迎十艺节·全民共欢乐"冬春系列文化活动文艺节目进社区专场演出、 "喜迎十八大·爱心走基层"山东省艺口大管走进济南市历城区唐王镇老僧八大老南幼儿园慰问演出、"喜庆十八大相约十艺节"——山东省艺术馆对事层送爱心文艺演出、"唱响中国庆"五层送爱心文艺演出、"唱响中展庆"五一"慰问山东省艺术馆改造工程建筑 工人专场演出……山东省艺术馆组织 承办的一场场基层展演,让普通大众 看到了来自生活、表达广大人民群众 精神追求、由业余文艺爱好者创作和演出的群众文艺精品,感受到了一种别样的共鸣和欢乐。



"群星奖"音乐舞蹈作品汇报演出群舞《爷爷教我踩高跷》