扶持内容创业者 连接上下游产业链

NOW直播打造行业良性生态

本报记者 刘妮丽

近日,腾讯全球合作伙伴大会创 想•互动视频分论坛在四川成都召 开。腾讯NOW直播宣布,将通过平 台开放、多元化形式、平台扶持、内 容孵化、品牌塑造5个层面,构建 NOW直播合作新生态。同时推出 NOW 直播孵化器,借由腾讯娱乐资 源和社交关系链,扶持一批拥有直 播与短视频制作能力的复合型直播 达人或内容 IP,加强对内容创业者 的扶持,共同打造多元化品类和差 异化内容。

优质内容+黑科技+关系链

今年6月, NOW 直播宣布启动 "双十亿计划",扶持、激励合作伙伴 创作优质内容,此次分论坛上,双十 亿计划升级到"百亿流量扶持",将整 合腾讯全平台超过100亿的流量资 源;同时推出NOW直播"造星计划", 预计扶持100位月流水超百万的优秀 主播,结合平台资源进行立体化包 装,让主播在影视、娱乐、动漫等泛娱 乐场景获得更多发展空间。

腾讯公司社交网络事业群互动 视频产品部总经理吴奇胜表示,直播 行业在过去一年经历了井喷式增长, 现在已进入冷静期,这是挑战也是机 遇。整个直播行业从过去单纯依靠 主播个人表演,迈向靠优质内容聚合 的时代。NOW直播将以优质内容保 持平台的生命力和创造力,以黑科技 为用户打造更有趣的直播体验,依托 关系链为用户提供更多视频社交玩

法。为公会、主播提供流量支持,以 此保证直播行业的营养供给,打造良

腾讯内容开放平台将联合微信、 QQ、QQ空间、浏览器、天天快报、腾讯 新闻、腾讯视频、应用宝、NOW直播、 全民 K 歌等亿级流量平台,借助腾讯 AI的智能分发能力,帮助内容创业者 实现"一点接入、全网接通"的目标。 NOW 直播发布了平台合作生态,并推 出NOW直播孵化器。作为生态闭环 中的重要组成部分,内容孵化将连接 上下游产业链,助力打造更为开放、多 元的内容生态。

直播向游戏、教育、体育等蔓延

NOW 直播自上线至今一年半时 间中,目前居于行业前端,这得益于其 庞大的流量入口和天然的社交优势。 腾讯公司社交网络事业群市场部总经 理李丹表示:"NOW直播在这一年来, 构建了丰富多样的差异化直播内容生 态,也不断在创新直播内容。用新内 容提升平台质量,新技术推动直播形 式,新生态构建直播趋势。"

NOW 直播依托于腾讯双社交平 台,并嵌入手机 QQ中,不仅获得了 亿级用户的流量注入,粉丝与主播 间的深层互动交流也将沉淀至QQ 的社交体系中,增强粉丝与主播、粉 丝与粉丝间的交流,同时提升粉丝 对主播的黏性,"社交一直播一社 交"的生态流量闭环,满足了年轻人 对直播的玩法需求,提高用户留存, 实现长尾发展。

有赖于 QQ 的社交基因, NOW 直



NOW 直播以"新内容+新技术+新生态"构建直播新趋势

播在互动社交上拥有更多可能性。 近期,NOW直播也在尝试基于LBS 的定位直播,连接线上用户与线下商 户,一方面通过 NOW 直播的富媒体 能力为用户提供丰富的商户信息和 内容,另一方面通过巨大的流量资 源、粉丝经济和LBS能力,为商户提 供精准品牌曝光,实现平台、商户、用

天奇阿米巴创投基金投资合伙人 魏武挥表示,直播正在以"直播+"的形 式向游戏、教育、新零售、体育直播等 细分行业领域蔓延,并具备场景化和 社会化两大特质。在直播行业的未 来,同步社交将成为主要方向。

实际上,随着行业的不断进化,直 播已经不仅仅是原来的直播,它已经 从广播式直播工具向内容平台转化。 NOW 直播依靠社交优势,扮演内容孵 化器角色,围绕视频内容生产,连接上 下游产业链,建设更为开放、多元的内 容生态;投入海量资源,孵化和扶持一 批优质的机构和个人。未来,NOW直 播将携手合作伙伴共同打造内容生 态,放大内容价值,用深度、优质的视

频内容串联起互动视频的良性循环生

为优质内容买单

有业内人士质疑,直播的增长数 据趋向平缓甚至下滑,直播似乎已触 碰到行业的天花板。但在吴奇胜看 来,直播行业还远远没有达到天花 板。行业数据的下滑,可能是因为之 前行业的发展太无序导致,无序刷流 量的情况会带来不健康的生长状态。 但NOW直播的用户数量、消费频次一 直在增长。

吴奇胜认为,直播行业目前呈现 出几大特征。第一,大浪淘沙,没有实 力、捞快钱或者打擦边球的直播平台 会被淘汰。第二,互联网行业流量成 本越来越高,直播对流量的消耗越来 越大。第三,直播面临内容分化,不仅 仅是才艺、聊天,还有其他内容,如"直 播+公益""直播+教育"等。直播的表 现形式在过去相对简单,但现在表现

得更鲜活,因此对正版的要求越来越 高,采集内容的成本也越来越高,直播 行业面临着挑战。

在吴奇胜看来,直播将向精品化 内容迈进,在美国,用户愿意为高清 晰、高质量的直播内容付费,而目前国 内的直播还是免费的,因为国内对内 容的要求还没有上升到一定高度,但 从大趋势来看,用户付费将是直播未 来的走向。

"腾讯希望让好的内容创作者有 变现渠道,做文字工作很辛苦、挣钱又 不多,我们愿意为优质内容买单,尤其 是用户喜欢的积极健康的、互动性强 的、有特色的内容,让好的内容创作者 有先富的可能,我们愿意给他们机会 成长。"吴奇胜表示,"比如,我们买来 《芈月传》的剧本,这是一个优质的内 容IP。我把这个理解为头部内容。我 们花钱购买头部内容,我们有自己的 影业公司、制作公司,也在大量投入IP 内容。未来我们会尝试更多玩法,希 望公司有好的IP。"

吴奇胜表示:"打开直播看内容和 打开腾讯看新闻有什么区别? 如果没 有区别的话,就不要做直播。当我们 去选择一个IP,会看这个内容是不是 有互动性,直播跟用户是否能联系起 来,是不是有更好的呈现方式,让用户 有更充分互动的机会?"

避免"反向绑架"

现在,很多直播平台出现"反向绑 架"的现象,即10%的主播占了一个直 播平台90%的流量,这将导致诸多问题 产生。因为处在金字塔尖的主播影响 力太大,一旦这些主播流失的话,对平 台的收入和品牌影响力将造成很大伤 害。NOW直播一开始就考虑了这些 问题,因此,对流量的分配和机制方面 尽可能做到规范和平衡。"我对技术团 队的要求是,尽量在主播流量分配上 做到公平、自由,不要把所有流量都分 配给某一位或某几位主播。我们会实 现更加智能化、体系化的分配,从产品 运营、后台技术方面进行控制,避免这 种问题的发生。"吴奇胜说。

作为一个依靠打赏的产业,未来 直播会成为一个独立产业吗?如果它 成为独立产业,还有哪些商业变现模 式? 吴奇胜说:"打赏是成熟、直接的 方式,直播内容呈现得好就可以打 赏。打赏这种商业模式已经存在了很 多年。未来,直播可以给新经济带来 新助力。比如,以前商家请促销员做 促销,现在商家可以直接请网红主播 做促销,网红主播白带粉丝,可以给商 家带来订单的增量。旅游领域也在尝 试这种模式,比如去某一个地方旅游, 或去酒店试睡等,都可以由网红主播 进行直播从而引导粉丝去消费。互联 网慢慢在往多样化商业模式发展,人 们宁愿相信个体的介绍也不愿意相信 广告,人们在朋友圈里分享的内容,周 围的朋友会更愿意去购买,也就是粉 丝经济效应。"

"打赏的模式早已存在,用户在虚 拟世界里不是不愿意去付费,而是找 不到付费的理由。打赏这种商业模式 是始终存在的,无论在哪种产品体系 和业务模式,只要有这样的体系和激 励存在,这样的商业模式就一定会存 在。"吴奇胜说。

市场观察

影视作品源头的版权管理

陈妍妍

本报记者 唐 弋

如今,IP的炒作让影视剧创作者 眼花缭乱,很多影视剧被搬到荧幕上 却说不清最初是根据小说改编还是出 自网络文学。因此,影视剧作品源头 的版权管理便显得尤为重要。

从小说到剧本的一般路径

在众多的文学作品中,如何能找 到好的小说?影视版权代理人、制片 人、北京元真文化传媒有限公司总经 理贾双林表示,他更倾向于从传统的 文学期刊和图书市场寻找剧本创作的 故事基础。这些作品的文学性和创作 力较强,是进一步影视化的基础。

一般来说,确定作品之后的下一步 是找到作者。有些作者与出版社签订了

版权代理协议,因此,有的版权在书商手 中,有的则在个人经纪人手中,或者在专 门的文学经纪公司中。"文学经纪人在 西方是很古老的职业,有一部好莱坞作 品叫做《天才捕手》,体现了文学经纪人 对于一个作家的成长和其作品的问世 具有很大的贡献。一般来说,文学经纪 人和版权经纪人获得15%至20%的佣 金,这是合法的约定。"贾双林说。

剧本开发过程中的版权约束

版权包括影视改编权、衍生品开 发权、艺术品授权和主题演出,其中影 视改编权是变现较快的方式。

就影视改编权而言,作者最关注 的是人格权和财产权。人格权作为著 作权的一部分,包括署名权、保护作品 完整权、修改权和发表权,其中核心的 是署名权,体现着作者的文学成就和



好莱坞电影《天才捕手》体现了文学经纪人的重要性

个人荣誉。

财产权是指影视改编权、动漫游 戏改编权、播映权、拍摄权、获得报酬 权、二次授权的权利。授权是可以设 定年限的,现在业界较为认可的授权 年限为5年。如果资方5年仍未做好 剧本开发,那么,作者便有权收回影视 改编权。

"此外,还可以分地域授权。比 如,只授权中国内地,港澳台地区可以 单独授权,也有的是全球授权。有时 剧本的形成来源于一个创意,这个创 意有时来自作者自己,有时来自资方, 有了创意之后便可以做一些架构,如 年代、人物、核心时间、矛盾冲突、故事 线、人设、大纲等。在得到大家认可之 后,就会有编剧介入。创意、人物小 传、故事大纲都是可以注册著作权保 护的。"贾双林说。

在剧本开发过程中,从创意到剧 本开发保密协议和禁止协议是需要签 署的,一旦双方未就此达成合作,没有 版权的一方就不得单独开发。

剧本创作阶段常见的版权约定

影视剧本的市场定位、艺术水准、 商业价值是决定一部影视剧作品能否 取得良好票房和收视率的核心因素之 一,剧本在创作阶段有多种版权约定。

一是投稿作品,当一个作者或者 版权公司推销自己的作品时,其著作 权属于作者本人或者编剧公司,并拥 有获得报酬的权利,如果没有谈成,则 原作者拥有处置权。

一是职务作品,资方的高管或中 层贡献自己的创意,这属于职务行为

是没有著作权的。这种作品一般由公 司自己的编剧完成,是职务作品,编剧 没有处置权,只能交给公司开发,但有 署名权,至于获得报酬权,视劳动量和 公司内部协商而定。

"还有委托创作,比如,资方收购 了一个小说影视改编权,或者一个创 意,但是资方自己没有合适的编剧,如 果委托给独立的编剧,编剧则拥有署 名权和获得报酬权;但如果委托给一 个编剧团队,怎么署名则需要其内部 商量解决,署名最多不超过两人,在报 酬方面可以协商;如果委托方倒闭或 消失,受委托方仍可继续创作。"贾双

在剧本委托创作合同实务中常见 的剧本版权约定方式包括3,一是剧本 一经创作完成,版权即归委托方所有; 一是剧本创作完成,在委托方支付全部 剧本稿酬之时起,版权归委托方所有; 还有仅为制片方向广电主管部门申请 影视剧制作许可及拍摄报备之特定目 的,委托方名义取得编剧创作剧本的版 权,待委托方支付全部剧本稿酬后,委 托方才实际享有剧本的完整版权。这3 种方式,第一种版权约定方式对于影视 公司最为有利。实质上,在这种约定之 下,编剧作为受托方仅享有剧本的署名 权和根据合同获得报酬的权利。

最后是联合创作,其本身就是一 种投资行为,知名编剧把剧本写出来 折合成投资进入项目,通过票房和电 视剧的回收获得更大的回报,处置权 看各自的约定。如果资方或者编剧方 想单独开发剧本,那就需要一次性买 断、切割清楚,以免日后因分割不清或 处置不当产生分歧。

澳门青年要为民族复兴贡献力量

党的十九大期间,习近平总书记 作了题为《决胜全面建成小康社会 夺取新时代中国特色社会主义伟大 胜利》的报告。习近平总书记在报 告中高屋建瓴,对国家未来5年及未 来更长时间设计了发展总路线,令 国家民族有了前进和奋斗的目标; 全国各族人民,包括澳门居民尤其 是澳门青年人应该认清肩负的历史 使命,为国家民族的发展贡献自己 的力量,为实现中华民族伟大复兴 作出更大努力。

未来能否达到实现中华民族伟 大复兴的目标,关键还在青年一代。 习近平总书记强调,青年兴则国家 兴,青年强则国家强。青年一代有理 想、有本领、有担当,国家就有前途, 民族就有希望。中国梦是历史的、现 实的,也是未来的;是我们这一代的, 更是青年一代的。中华民族伟大复 兴的中国梦终将在一代代青年的接 力奋斗中变为现实。澳门青年过去 一直有着爱国爱澳的优良传统,有乐 观、上进的特性,更善于面对复杂多 变的环境。在实现中华民族伟大复 兴中国梦的关键时期,澳门青年需要 团结奋进,争当有理想、有素质、有能 力,成为实现民族复兴和一国两制事 业的接班人。

习近平总书记在十九大报告中用 了3个段落、将近700字,讲述对香港 及澳门的工作,对港澳问题较之前更 加重视和关心。有关报告中特别强 调,必须把维护中央对香港、澳门特别 行政区全面管治权和保障特别行政区 高度自治权有机结合起来,确保"一国 两制"方针不会变、不动摇,确保"一国

两制"实践不变形、不走样。澳门青年 应该全面准确理解及学习报告内容, 避免受到误导,同心协力,与中央和全 国人民保持一致,共同走发展和进步

的康庄大道。 习近平总书记在报告中指出,香 港、澳门发展同内地发展紧密相连。 要支持香港、澳门融入国家发展大 局,以粤港澳大湾区建设、粤港澳合 作、泛珠三角区域合作等为重点,全 面推进内地同香港、澳门互利合作, 制定完善便利香港、澳门居民在内地 发展的政策措施。无疑,粤港澳大湾 区内除了有香港和澳门两个特别行 政区外,也有广州及深圳两个人口超 过1000万、新兴产业非常发达的城 市。这些大城市多年来累积的经验、 城市基础建设和制度,加上当地经济 本身的动力,已经能为粤港澳大湾区 的长远发展建立起良好的基础。未 来,如何推动粤港澳大湾区成为服务 和创新产业更为多元化、更开放、更 创新、一体化的市场和宜居区域,需 要澳门市民尤其是青年人参与和推 动。澳门青年应该勇敢地面对这个 历史机遇,迎接挑战,把握自身发展 的契机。

澳门市民非常有必要一起学习、 领会党的十九大报告精神,要想方设 法把握好融入"一带一路"和"粤港澳 大湾区"的发展机遇,为自己找到新 时期下的历史定位。尤其是澳门青 年,要在报告中寻找初心和未来方 向,在中华民族伟大复兴历史进程中 展现自身的历史担当,为澳门以至于 国家民族再建新功。

(作者系十一届北京青联副主 席、京澳青年交流促进会会长、澳门 中华总商会青委会副主任)